

## 会員月例研究会

# 東山温泉『くつろぎ宿』<sup>じゅく</sup>事業再生の軌跡 ～成功までの経営手法・組織改革・人材育成と今後～

講師： 株式会社くつろぎ宿

代表取締役社長 深田 智之 氏

日時： 2024年7月24日(水) 15:30～17:00

### ご案内

コロナ禍後の経済活性化より1年。マイナス金利政策解除を経て、経済は平時へと移りつつあります。しかし、依然苦境にある企業は少なくなく、とりわけ、中小・中堅企業は厳しい環境に置かれているといえます。

このような状況下で生き残っていくには、自社の持つ経営資源の見直し・有効活用、提供する商品・サービスの付加価値向上、自社なりの業務効率化、人材強化を図るなど生産性向上の定石を着実にこなしていくことが重要といえましょう。

今回の会員月例研究会では、再生支援のプロとして、福島県、会津東山温泉で債務超過に陥っていた3旅館の一体的再生を引き受け、見事に再生を果たしたくつろぎ宿・代表取締役社長の深田智之氏をお招きいたします。承継から約20年。旅館は売上高・客単価で倍以上、「じゅらんアワード」売れた宿大賞東北部門14年連続第1位を獲得する宿に生まれ変わりました。

生き残りへの成功のカギは何か。事業再生から地域経済の活性化に至るまで、その魅力と輝きを取り戻した経営手法、組織改革、人材育成などについて、改善と工夫の秘訣を伺います。

### ご略歴



深田 智之 (ふかだ ともゆき) 氏

1964年生まれ。1991年に住信基礎研究所（現・三井住友トラスト基礎研究所）入社。第一勧銀総合研究所（現・みずほ総合研究所）を経て2001年、リゾート・コンベンション企画を起業。高知県須崎市にあるグリーンピア土佐横浪の運営を担い、2年で黒字化を達成した。

2005年、くつろぎ宿社長として、地域再生ファンドを活用して会津東山温泉の旅館3館の経営再建に挑み、3年で再生完了。2014年7月、秋田県鹿角市での湯瀬ホテルの譲渡を受けて、せせらぎ宿社長として事業を再生、地域の発展に貢献する。

### 参加要領

日時： 会場参加：2024年7月24日(水) 15:30～17:00

WEB配信：2024年7月31日(水) 15:30～8月30日(金) 17:00【予定】

形式： 会場参加、または WEB 配信<sup>\*1</sup>の選択制

※ご講演当日（7月24日（水））にはWEB配信がなく、7月31日（水）～配信となります。

会場： 日本生産性本部 生産性本部ビル ※会場参加の定員は20名

(東京都千代田区平河町2-13-12)

<https://www.jpc-net.jp/about/access.html>

有楽町線・半蔵門線・南北線 永田町駅 4番出口 徒歩4分

参加費： 日本生産性本部賛助会員：無料 一般：16,500円（消費税込み）

申込み： 日本生産性本部WEBからお申込ください。

<https://www.jpc-net.jp/about/kaiin/getsurei.html>

または裏面「お申込み書」にご記入の上、FAXにてお送りください。

申込締切日： 7月15日（月）12:00 \*開催約7日前に参加証を送信します。

<ご案内> ○ 限定視聴用URLの第三者への共有・開示はご遠慮ください。



FAX : 03-3511-4071 (WEBからお申込みの場合、FAXは必要ございません)

## お申込み書

一般社団法人 沖縄県生産性本部 会員月例研究会担当 行き

「個人情報の取り扱いについて」「研修・セミナー等参加にあたってのお願い」に同意した上でお申込みください。必要事項をご記入の上、FAXまたは当本部WEBからお申込みください。必ずEメールアドレスをご記入ください。

**会場参加、WEB配信のいずれかを選択してください。会場参加は定員制のため、会場参加に多数お申込みの場合はWEB配信にご参加いただくことがございます。**

申込日 月 日

|      |   |     |         |          |
|------|---|-----|---------|----------|
| 開催日  | 会員月例研究会<br>東山温泉『くつろぎ宿』事業再生の軌跡<br>～成功までの経営手法・組織改革・人材育成と今後～<br>会場参加：2024年7月24日(水) 15:30～17:00<br>WEB配信：2024年7月31日(水) 15:30～8月30日(金)17:00【予定】<br>※ご講演当日(7月24日(水))にはWEB配信がなく7月31日(水)～配信ですのでご注意ください。 |     |         |          |
| 組織名  |   |     |         |          |
| 所在地  | 〒 (      -      )   |     |         |          |
| 電話番号 |   |     | FAX番号   |          |
| No   | (選択制)   | お名前 | ご所属・お役職 | Eメールアドレス |
| (1)  | <input type="checkbox"/> 会場参加<br><input type="checkbox"/> WEB配信   |     |         |          |
| (2)  | <input type="checkbox"/> 会場参加<br><input type="checkbox"/> WEB配信   |     |         |          |
| (3)  | <input type="checkbox"/> 会場参加<br><input type="checkbox"/> WEB配信   |     |         |          |

### [連絡欄]

お問合せ

一般社団法人 沖縄県生産性本部  
〒901-0152 那覇市字小禄1831-1 沖縄産業支援センター4階  
TEL 098-857-0141 FAX 098-857-0142  
公益財団法人 日本生産性本部 生産性運動基盤センター 会員グループ  
〒102-8643東京都千代田区平河町2-13-12 TEL 03-3511-4026 FAX 03-3511-4071  
URL <https://www.jpc-net.jp/about/kaiin/getsurei.html>  
【無料経営相談】は下記WEBをご覧ください  
URL [https://www.jpc-net.jp/about/kaiin/keiei\\_soudan.html](https://www.jpc-net.jp/about/kaiin/keiei_soudan.html)

### 個人情報の取扱いについて

公益財団法人 日本生産性本部では、皆様の個人情報を以下のように取り扱います。下記の内容をご確認いただき、同意の上、本プログラムにお申込みいただきますようお願い申し上げます。なお、同意いただけない場合は、適切なサービスを受けられない場合がございます。同意いただいた後でも個別に不同意の表明をすることが可能です。

#### 1. 利用目的：

- ①『会員月例研究会』の実施に関わる資料等の作成、プログラム開催当日や講演者・事務局打ち合わせでの利用。
- ②当本部が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析・市場調査のための利用。
- ①②以外の目的で個人情報を利用する場合、ご本人に個別に理由を説明し、同意を得た上で行うものといたします。
2. 法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に提供することはありません。但し、本プログラムを担当する講演者等に、名簿等を確認いただく場合があります。
3. 本プログラムの運営にあたり、業務の一部を外部に委託する場合があります。委託先に対しては、参加者へのサービスに必要な個人情報だけを委託します。
- (公財)日本生産性本部の選定基準に基づき委託先を選定し、契約により個人情報の保護を徹底するとともに、委託先に対して適切な管理・監督を行います。
4. 本プログラムでは撮影を行う場合があります。得られた情報や撮影した画像は、本部の広報宣伝活動に使用することがあります。
5. 個人情報について、ご本人による開示請求・訂正・削除・利用停止等を求めることが可能です。以下までご連絡ください。【連絡先】生産性運動基盤センター(TEL03-3511-4026)
6. 個人情報保護管理者：(公財)日本生産性本部 総務部長

### 研修・セミナー等参加にあたってのお願い

下記事項をご了解の上、お申込みください。

- ① プログラム内で使用する資料・電子ファイルの無断転用はしない。
- ② プログラム内容を録画・録音しない。
- ③ プログラムには許可された者のみが参加する。
- ④ 付与されたID、パスワードの適切な管理に努め、他者との共有はしない。
- ⑤ 参加場所は、指定の会場または集中できて、他者に情報がもれない環境を備えた場所を確保する。
- ⑥ 参加者は、参加者側の費用と責任において受講に必要なPC・デバイスなどの設備一式と十分な帯域とセキュリティが確保されたネットワーク環境を確保し、使用する。フリーのWi-Fiなど暗号化されていないネットワークは使用しない。
- ⑦ 上記の承諾事項(上記環境の確保・使用を含む)が守られなかった場合、以降のプログラム参加許可は取り消され、補償はありません。
- ⑧ 主催者側の障害や瑕疵以外の理由でセミナーの一部または全部を受講できなかった場合、補償はありません。
- ⑨ 利用する第三者のオンラインツールの使用により所属企業や参加者が損害(個人情報や企業秘密の漏洩等を含むがこれらに限らない)を被った場合であっても、主催者側は当該損害について一切の責任を負いません。ただし、主催者側に故意又は重大な過失がある場合を除きます。
- ⑩ セミナーの講演者、内容、日程はやむを得ない事情により変更される場合があります。
- ⑪ 何らかの原因で研修・セミナー等が中止となった場合、代替講義の提供または受講料の返金以上の補償はありません。

沖 縄